

# AIRBUS GROUP 2013 EN BREF

“WE MAKE IT FLY”



**AIRBUS**  
GROUP

# SOMMAIRE

PROFIL  
**02**

LE GROUPE EN 2013  
**04**

L'ANNÉE 2013  
**06**

AIRBUS  
**08**

AIRBUS DEFENCE  
AND SPACE  
**10**

AIRBUS  
HELICOPTERS  
**12**

RESPONSABILITÉ  
SOCIÉTALE ET  
ENVIRONNEMENTALE  
**14**

L'ACTION  
AIRBUS GROUP  
**16**

ORGANIGRAMME  
**18**



# EADS

**DEVIENT**

# AIRBUS GROUP

ET COMPREND TROIS DIVISIONS :

**AIRBUS**

**AIRBUS DEFENCE AND SPACE**

**AIRBUS HELICOPTERS**

**1 NOM,  
3 DIVISIONS,  
1 MISSION.**



# AIRBUS GROUP







PROFIL

686,7 Md€ Carnet de commandes

59,3 Md€ Chiffre d'affaires

1,85 € Bénéfice par action

0,75 € Dividende par action

990 Brevets déposés en 2013

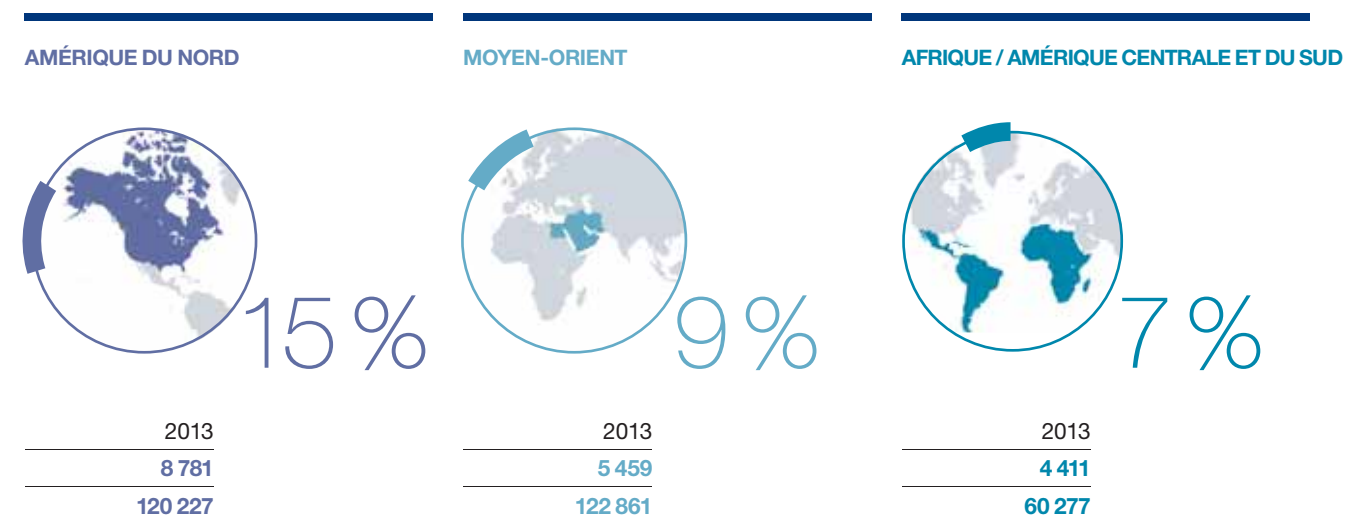
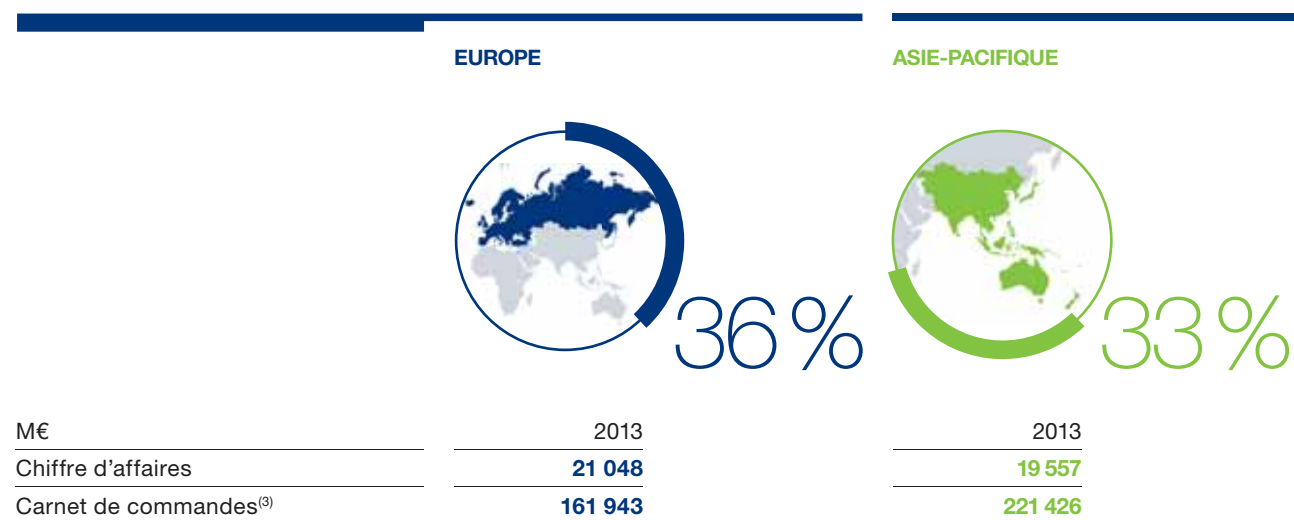
144 061 Salariés



# AIRBUS GROUP — EADS EN 2013

**Airbus Group est un leader mondial de l'aéronautique,  
de l'espace et des services associés.**

## CHIFFRE D'AFFAIRES PAR RÉGION



## AIRBUS GROUP — EADS

		2013	2012	Variation
Chiffre d'affaires	M€	<b>59 256</b>	56 480	+ 5 %
Recherche et développement	M€	<b>3 160</b>	3 142	+ 1 %
Résultat opérationnel avant intérêts et impôts (EBIT)*	M€	<b>2 661</b>	2 144 <sup>(a)</sup>	+ 24 %
Résultat net <sup>(1)</sup>	M€	<b>1 465</b>	1 197 <sup>(a)</sup>	+ 22 %
Bénéfice par action <sup>(1)</sup>	€	<b>1,85</b>	1,46 <sup>(a)</sup>	+ 27 %
Dividende par action	€	<b>0,75<sup>(2)</sup></b>	0,60	+ 25 %
Position de trésorerie nette	M€	<b>9 054</b>	12 292	- 26 %
Prises de commandes <sup>(3)</sup>	M€	<b>218 681</b>	102 471	+ 113 %
Carnet de commandes <sup>(3)</sup>	M€	<b>686 734</b>	566 493	+ 21 %
Employés		<b>144 061</b>	140 405	+ 3 %

### RÉSULTATS 2013

Airbus Group a augmenté ses bénéfices sur l'année grâce à la progression de ses ventes d'avions et à des améliorations opérationnelles. Son carnet de commandes<sup>(3)</sup> a considérablement progressé reflétant ainsi le fort dynamisme commercial du Groupe et de nouveaux contrats importants dans le secteur de l'espace.

### CHIFFRE D'AFFAIRES

L'augmentation des livraisons d'appareils commerciaux et la montée en cadence de la production de l'A400M ont permis au Groupe d'enregistrer une hausse du chiffre d'affaires de 5 %. Le chiffre d'affaires de la division Défense, quant à lui, s'est maintenu au même niveau.

(a) Certains chiffres relatifs à la fin de l'exercice 2012 figurant dans ce rapport ont été retraités afin de refléter les modifications concernant la comptabilisation des charges afférentes aux retraites eu égard à la norme IAS 19. Les chiffres d'Airbus incluent ceux d'ATR et de Sogerma, sociétés désormais intégrées au sein d'Airbus.

\* Sauf mention contraire, les résultats opérationnels (EBIT\*) indiqués dans le présent rapport s'entendent avant intérêts et impôts, amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

(1) Airbus Group continue d'employer le terme « Résultat net ». Celui-ci est identique au bénéfice pour la période imputable aux actionnaires de la société mère, selon les normes IFRS.

(2) Résolution approuvée par l'Assemblée générale annuelle.

(3) Les contributions des activités Avions commerciaux aux prises de commandes et au carnet de commandes s'entendent sur la base des prix catalogue.

# AIRBUS GROUP — EADS L'ANNÉE 2013



1



2



3

27 mars 2013

## LES ACTIONNAIRES APPROUVENT LA RÉFORME DE LA GOUVERNANCE DU GROUPE <sup>(2)</sup>

Les actionnaires ont approuvé, lors de l'Assemblée générale extraordinaire d'EADS, la réforme de la gouvernance y compris la nomination des nouveaux Administrateurs. Le Conseil d'administration a, par la suite, approuvé un programme de rachat d'actions visant à augmenter le flottant au-dessus de 70 %.

31 mai 2013

## 10 ACTIONS GRATUITES POUR CHACUN DES SALARIÉS

Le Conseil d'administration a approuvé l'attribution de 10 actions gratuites à chacun des salariés en reconnaissance de leur forte contribution à la réussite du Groupe.

11 juin 2013

## LE DÉMONSTRATEUR HYBRIDE X<sup>3</sup> BAT UN NOUVEAU RECORD DE VITESSE

L'X<sup>3</sup> a pulvérisé le record de vitesse non homologué pour un hélicoptère en volant à 255 nœuds (472 km/h) en vol en palier. Ce démonstrateur technologique qui atteint la vitesse d'un turbopropulseur et possède les pleines capacités de vol d'un hélicoptère a repoussé les frontières de l'aviation.

14 juin 2013

## L'A350 XWB EFFECTUE SON VOL INAUGURAL <sup>(3)</sup>

Le nouvel Airbus long-courrier A350 XWB a réussi son premier vol d'essai et est entré dans sa phase finale de développement, avant sa certification et son entrée en service prévues pour la fin de l'année 2014.

18 juin 2013

## EADS ET SIEMENS SCELLENT UN PARTENARIAT DE RECHERCHE À LONG TERME

En collaboration avec Diamond Aircraft, les deux sociétés prévoient d'introduire de nouveaux systèmes de propulsion électrique afin de réduire les coûts de carburant et les émissions de dioxyde de carbone.

19 juin 2013

## LA FRANCE COMMANDE 34 HÉLICOPTÈRES MILITAIRES NH90 <sup>(1)</sup>

Les forces armées françaises ont commandé 34 hélicoptères de transport tactique NH90 après que les forces spéciales ont testé ces appareils de manière intensive dans des conditions similaires à celles de zones désertiques. Le NH90 a réalisé une performance au-delà de toutes les attentes, démontrant sa polyvalence.

31 juillet 2013

## ADOPTION DE LA MARQUE AIRBUS ET ANNONCE DU PLAN DE RESTRUCTURATION

À la suite d'une révision stratégique complète, le Groupe a décidé de regrouper ses activités spatiales et de défense au sein d'une nouvelle division nommée Airbus Defence and Space. Dans le but d'améliorer la cohésion et l'intégration du Groupe, il a été décidé de renommer EADS et l'ensemble de ses Divisions et d'adopter la marque Airbus, internationalement reconnue.



4



5



6



7

1<sup>er</sup> août 2013

#### **AIRBUS MILITARY LIVRE SON PREMIER A400M À L'ARMÉE DE L'AIR FRANÇAISE (7)**

Le premier avion de transport nouvelle génération A400M, qui a impliqué près de 40 000 personnes, a été livré après 10 ans de développement et 5 000 heures de vol d'essai. L'A400M est l'avion de transport militaire le plus efficace et le plus polyvalent jamais conçu.

29 août 2013

#### **57<sup>E</sup> LANCEMENT RÉUSSI POUR ARIANE 5 (4)**

La fusée Ariane 5 a lancé deux satellites de télécommunications en orbite, confirmant une fois de plus un niveau de fiabilité inégalé dans le monde en tant que lanceur et fixant les normes qui permettent de garantir l'accès à l'espace.

20 novembre 2013

#### **AIRBUS ENREGISTRE 160 COMMANDES ET ENGAGEMENTS POUR UNE VALEUR DE 44 MILLIARDS DE DOLLARS (6)**

Les 160 commandes et engagements d'une valeur de 44 milliards de dollars enregistrés par le Groupe lors du 13<sup>e</sup> Dubai Airshow viennent confirmer le niveau de demande élevé pour les avions gros porteurs d'Airbus. Emirates a passé la commande la plus importante, soit 50 A380 supplémentaires pour une valeur de 20 milliards de dollars.

4 décembre 2013

#### **LIVRAISON DU 400<sup>E</sup> EUROFIGHTER TYPHOON (5)**

Le 400<sup>e</sup> Eurofighter Typhoon a été livré à l'armée de l'air allemande. L'appareil a démontré son efficacité opérationnelle en plus de 10 ans de services et assure la sécurité de l'espace aérien des six nations qui l'utilisent.

14 décembre 2013

#### **ASTRIUM VA FABRIQUER 18 NOUVEAUX LANCEURS ARIANE 5**

Arianespace, leader mondial du lancement de satellites, a commandé 18 lanceurs Ariane 5 ECA supplémentaires pour une valeur dépassant les deux milliards d'euros. Ce contrat confirme l'efficacité d'un modèle industriel qui regroupe plus de 550 sociétés et plus de 6 000 personnes dans 12 pays européens différents.



Scannez ici ou consultez le site  
[www.reports.airbus-group.com](http://www.reports.airbus-group.com)





A330, A350 XWB et A380

# AIRBUS

Airbus est l'un des principaux constructeurs d'avions commerciaux. Il offre aux compagnies aériennes une gamme très compétitive d'avions à la pointe de la technologie et à la consommation de carburant optimisée. Grâce à une innovation continue, les avions d'Airbus améliorent sans cesse leurs performances.



Famille d'avions A320 et A380



Scannez ici ou consultez le site  
[www.reports.airbus-group.com](http://www.reports.airbus-group.com)

## Famille A320

La famille d'avions monocouloirs A320 (composée des modèles A318, A319, A320 et A321) est la plus vendue au monde. Elle connaît un grand succès auprès des compagnies aériennes (plus de 10 000 commandes reçues par Airbus), car elle offre un niveau de confort élevé et des coûts d'exploitation très compétitifs sur les vols court et moyen courriers. Pour conserver son avance sur ses concurrents, Airbus poursuit ses investissements dans l'innovation, avec notamment le développement de l'A320neo (nouvelle option moteur) permettant de réaliser des économies de carburant pouvant aller jusqu'à 15 %, et dans l'amélioration de l'aérodynamisme, avec les nouvelles extrémités de voilures « sharklets » permettant de réaliser des économies de carburant pouvant aller jusqu'à 4 %. La mise en service de l'A320neo est prévue pour fin 2015. Fin 2013, le carnet de commandes de la famille A320 comprenait 4 298 appareils, dont 2 610 A320neo et 1 688 A320ceo.

## Famille A330

Grâce à sa polyvalence, la famille A330 permet d'assurer des liaisons régionales ou des vols long-courriers, ce qui la rend idéale pour les trajets de point-à-point. La gamme de l'A330 se décline en cinq versions, avec les modèles A330-200, A330-300, A330-200F, ACJ330 et A330 MRTT, et est conçue pour optimiser le rapport revenus/coûts d'exploitation sur les vols régionaux. L'A330 est constamment amélioré à travers différentes innovations, ce qui en fait l'appareil le plus rentable de sa catégorie. La nouvelle version de l'A330 de 242 tonnes offre un rayon d'action supplémentaire de 500 milles nautiques tout en consommant 2 % de carburant en moins par rapport à l'appareil actuel. La première livraison est prévue courant 2015. Une version régionale supplémentaire de l'A330, optimisée pour les vols intérieurs à densité plus forte, devrait être mise en service début 2015. En 2013, Airbus a augmenté son taux de production à 10 avions par mois et a franchi un cap majeur, avec la livraison de son millième appareil. Soutenu par le lancement des nouvelles versions à plus grand rayon d'action et régionales, l'A330 continue à susciter l'intérêt des clients. Fin 2013, le carnet de commandes comptait 267 appareils.



A350 XWB



A330

## AIRBUS

M€	2013	2012	Variation
Carnet de commandes	<b>627 113</b>	505 333 <sup>(a)</sup>	+ 24 %
Chiffre d'affaires	<b>39 889</b>	37 624 <sup>(a)</sup>	+ 6 %
EBIT*	<b>1 595</b>	1 147 <sup>(a)</sup>	+ 39 %

(a) Les chiffres 2012 sont établis sur une base pro forma et retraités au titre de l'IAS 19 et du changement de périmètre.

### A350 XWB

La famille A350 XWB (fuselage extra-large) est composée des modèles A350-800, A350-900 et A350-1000 et répond à la demande des compagnies aériennes souhaitant disposer d'une nouvelle génération de long-courriers de capacité moyenne. Avec son fuselage en matériaux composites, son faible poids et son aérodynamisme de pointe, cet appareil permet de réduire de 25 % la consommation de carburant, ainsi que les émissions associées, par rapport à son concurrent long-courrier actuel. La largeur de son fuselage offre également aux passagers un confort supplémentaire sur les vols long-courriers. L'A350 XWB, avec 239 commandes brutes et 230 nettes en 2013, a enregistré un total de 812 commandes à la fin de l'exercice. Le nouvel avion A350 XWB a réussi son premier vol d'essai le 14 juin 2013 et est entré dans la phase finale de son développement, avant sa certification et son entrée en service prévues fin 2014.

### A380

L'A380 à double pont est actuellement le plus gros avion commercial en service dans le monde, il peut transporter jusqu'à 585 passagers en configuration à une classe. Cet avion offre aux passagers un niveau de confort inégalé et aux compagnies un réel avantage économique, une consommation de carburant moindre, des émissions réduites et moins de bruit. Dans l'ensemble, l'A380 à double pont offre une surface de 50 % supérieure à celle de n'importe quel autre avion de grande capacité. L'A380 consomme 22 % de carburant en moins par siège que son concurrent le plus proche avec des émissions de dioxyde de carbone plus faibles. Fin 2013, le carnet de commandes de l'A380 comptait 182 appareils et 122 avions étaient déjà en service au sein de dix compagnies aériennes.



# AIRBUS DEFENCE AND SPACE

Airbus Defence and Space, issue des anciennes divisions Cassidian, Astrium et Airbus Military, est la première entreprise spatiale et de défense européenne, la deuxième du monde et elle figure parmi les dix plus grandes industries de la défense.



A400M



Scannez ici ou consultez le site  
[www.reports.airbus-group.com](http://www.reports.airbus-group.com)

## Eurofighter

L'Eurofighter, aussi baptisé « Typhoon », est un appareil de combat polyvalent hautement performant, extrêmement agile et doté de capacités de fonctionnement en réseau. Il est optimisé pour des opérations multirôles dans des situations complexes de combat en vol et air-sol. Parmi les pays qui participent au programme Eurofighter figurent le Royaume-Uni, l'Allemagne, l'Italie et l'Espagne. L'appareil est en lice dans le cadre de grandes campagnes d'exportations. Le 400<sup>e</sup> Eurofighter a été livré en 2013, ce qui en fait le seul avion de combat de nouvelle génération à disposer d'une flotte en service aussi importante. L'Eurofighter est conçu de manière à pouvoir être continuellement modifié au rythme des évolutions de l'avionique et des systèmes d'armes, et ce afin d'offrir les meilleures capacités possibles au client.

## MRTT

L'A330 MRTT est l'avion multirôles de ravitaillement en vol et de transport le plus performant au monde. Sa grande capacité de transport de carburant permet un ravitaillement en vol supérieur à celui de ses concurrents directs, sans qu'il lui soit nécessaire de posséder de réservoir auxiliaire. La totalité de la soute reste donc disponible pour le fret. L'A330 MRTT peut également être utilisé comme avion de transport dédié, capable d'accueillir jusqu'à 380 passagers ou une charge utile de plus de 45 tonnes. En 2013, sept A330 MRTT ont été livrés. Fin 2013, le carnet de commandes comportait 17 appareils.

## A400M

L'avion de transport militaire A400M est un avion turbopropulsé économique et rapide, spécialement conçu pour répondre aux besoins communs des nations de l'OTAN, ainsi qu'aux exigences des forces aériennes internationales en matière d'avion-cargo moderne avec les toutes dernières technologies de l'aviation. Alimenté par quatre réacteurs modernes turbopropulsés, l'A400M est capable d'atteindre une vitesse de croisière de Mach 0,72 et une altitude de 37 000 pieds. L'A400M est conçu pour une exploitation sur des pistes non préparées, ce qui lui permet de livrer des charges utiles importantes à des bases tactiques avancées ou encore d'évacuer un contingent de réfugiés ou de victimes dans des zones reculées.



A330 MRTT



Ariane 5



Eutelsat 3B

En outre, l'A400M est entièrement équipé pour réaliser un ravitaillement en vol et peut aussi recevoir du carburant en vol, ce qui accroît encore sa capacité opérationnelle. L'A400M est entré en service en 2013, deux appareils ayant été livrés à l'armée de l'air française. Fin 2013, le carnet de commandes de l'A400M comprenait 172 avions.

### Systèmes de missiles

MBDA, une coentreprise entre Airbus Group, BAE Systems et Finmeccanica, produit des systèmes de missiles au sein d'Airbus Defence and Space. Le large éventail des produits MBDA couvre six catégories principales de systèmes de missiles : air-air, air-surface, sol-air, surface-air, anti-navire et surface-surface. En 2013, des commandes à l'exportation de missiles à distance de sécurité Storm Shadow, du système de défense anti-aérienne Aster et des systèmes de défense anti-aérienne basés sur Mistral ont été enregistrées au Moyen-Orient et en Asie.

### Ariane 5

Ariane 5 est un lanceur de satellites lourds, dont la charge utile peut aller jusqu'à dix tonnes. Depuis sa mise en service, il a réussi 57 lancements consécutifs sur une période de onze ans jusqu'à fin 2013. Astrium, dorénavant Space Systems, est l'unique maître d'œuvre et le principal actionnaire industriel

## AIRBUS DEFENCE AND SPACE

M€	2013 <sup>(1)</sup>	2012	Variation
Carnet de commandes	47 845	49 219	- 3 %
Chiffre d'affaires	14 422	13 520	+ 7 %
EBIT*	690	522	+ 32 %

(1) Résultats 2013 (retraités)

du système Ariane 5 d'Arianespace, commercialisé et vendu dans le monde entier. La société effectue des lancements depuis le centre spatial de Kourou, en Guyane française. Space Systems est le maître d'œuvre des futures évolutions d'Ariane 5, avec le développement du lanceur Ariane 5 ME (Midlife Evolution) dont la capacité d'emport sera portée à 12 tonnes. L'Agence spatiale européenne est le principal client d'Ariane 5, qui assure l'accès à l'espace pour l'Europe. Au dernier trimestre 2013, Space Systems a signé un contrat avec Arianespace pour 18 lanceurs Ariane 5 ECA de plus grande capacité.

### Eurostar 3000

Les satellites de télécommunications de la Division offrent de multiples applications, parmi lesquelles les liaisons téléphoniques longue distance et mobiles, la télédiffusion et la radiodiffusion, la transmission de données, le multimédia et les liaisons Internet. Ces satellites peuvent être utilisés pour des applications civiles ou militaires. Les satellites géostationnaires de télécommunications sont construits à partir des plates-formes de la famille Eurostar, dont la version la plus récente est Eurostar 3000.

### ATV

Space Systems est le maître d'œuvre du développement et de la fabrication de l'ATV (véhicule de transfert automatique), qui sert au transport du carburant et des fournitures pour la Station Spatiale Internationale (SSI), ainsi qu'à sa réalimentation et au traitement de ses déchets. Le premier ATV, baptisé « Jules Verne », a été lancé en 2008. Le deuxième ATV, « Johannes Kepler », a été lancé en 2011, et le troisième, « Edoardo Amaldi », en 2012. Le quatrième ATV, « Albert Einstein », a été lancé et s'est arrimé avec succès à la SSI en 2013.





# AIRBUS HELICOPTERS

Airbus Helicopters est un leader mondial sur le marché des hélicoptères militaires et civils, offrant l'une des gammes d'hélicoptères et de services les plus modernes et complètes. Ses produits représentent un tiers du total de la flotte mondiale d'hélicoptères civils et parapublics.



EC145



Scannez ici ou consultez le site  
[www.reports.airbus-group.com](http://www.reports.airbus-group.com)

## EC225/EC725

L'EC225/EC725 est un hélicoptère bimoteur hautement performant appartenant à la catégorie des 10-11 tonnes et intégrant les technologies les plus modernes. Ses puissants moteurs et son rotor à cinq pales lui permettent une grande capacité d'emport, un grand rayon d'action et une haute vitesse de croisière, associés à une autonomie de vol de plus de cinq heures. Capable d'accueillir jusqu'à 19 passagers, l'EC225 fait office de référence pour les missions en mer ou le transport de passagers, ainsi que pour les opérations de recherche et de sauvetage. Son équivalent militaire, l'EC725, est utilisé par l'armée de terre et l'armée de l'air françaises.

## NH90

Conçu pour offrir des capacités multimissions pendant toute sa durée de vie, le NH90 est un hélicoptère polyvalent destiné à la fois au transport tactique (TTH) et aux applications navales (NFH). Le NH90 est capable d'opérer à partir de tout type de surface, préparée ou non, et de satisfaire tous les besoins en matière de transport tactique. Le TTH et le NFH possèdent la même conception de base, mais différents systèmes de mission à bord. Ce programme est le fruit d'un développement conjoint avec Agusta-Westland et Fokker Aerostructures au sein de NATO Helicopter Industries (NHI). La part détenue par Airbus Helicopters au sein de NHI s'élève à 62,5 %. Le premier NH90 NFH destiné aux forces armées belges a notamment été livré en 2013.

## Tigre

Motorisé par deux turbines, le Tigre est un hélicoptère de combat air-air et d'appui-feu de moyen tonnage. Il est disponible en quatre variantes, qui ont été commandées par la France, l'Allemagne, l'Espagne et l'Australie. Le premier hélicoptère Tigre configuré pour les attaques HAD a été livré à l'armée française en 2013.



EC225



EC130 T2



EC175

## AIRBUS HELICOPTERS

M€	2013	2012	Variation
Carnet de commandes	12 420	12 942	- 4 %
Chiffre d'affaires	6 297	6 264	+ 1 %
EBIT*	397	309 <sup>(a)</sup>	+ 28 %

(a) Les chiffres de 2012 sont établis sur une base pro forma et retraités au titre de l'IAS 19.

### EC145 T2

L'EC145 T2 est le nouvel hélicoptère biturbine léger et polyvalent proposé par Airbus Helicopters. Il a été développé à partir de l'EC145, qui a connu un franc succès, et fait partie de la gamme de produits renouvelée d'Airbus Helicopters. Il intègre des technologies révolutionnaires qui permettent de le rendre plus performant et plus sûr, des innovations telles qu'un système d'avionique Helionix de pointe, un pilote automatique optimisé et un rotor de queue de type fenestron.

Cet appareil peut accueillir jusqu'à 12 sièges et être configuré pour un ou deux pilotes. La performance de cet hélicoptère est excellente au niveau de toute l'enveloppe de vol, même dans des conditions extrêmes. La certification EASA pour l'EC145 T2 a été obtenue au début de 2014.

### EC175

Issu d'un programme conjoint de développement et de fabrication entre Airbus Helicopters et AVIC II Corporation (Chine), l'EC175 est un hélicoptère civil multirôles appartenant à la catégorie des 7 tonnes. Il peut transporter 16 passagers avec un rayon d'action de 135 milles nautiques dans sa configuration destinée aux missions en mer pour le secteur du pétrole et du gaz. Il est très compétitif par rapport à ses concurrents de tonnage moyen actuellement disponibles sur le marché. Pour des missions de plus grande envergure, l'EC175 peut transporter 12 passagers sur 190 milles nautiques. En outre, Airbus Helicopters a lancé le développement d'une option de configuration à 18 passagers pour un rayon d'action de 100 milles nautiques. La puissance et la performance de l'EC175 ont été démontrées par deux records de vitesse verticale validés en 2013. La certification EASA pour l'EC175 a été obtenue en janvier 2014, ce qui ouvre la voie à sa mise en service.



# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE

**La responsabilité sociale et environnementale est un élément clé** de la performance à long terme d'Airbus Group, qu'il s'agisse de la gouvernance ou des développements opérationnels.

## INNOVATION ET ÉCO-EFFICIENCE



**3,16 Md€**

R&D (RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT) AUTOFINANCÉE



**990**

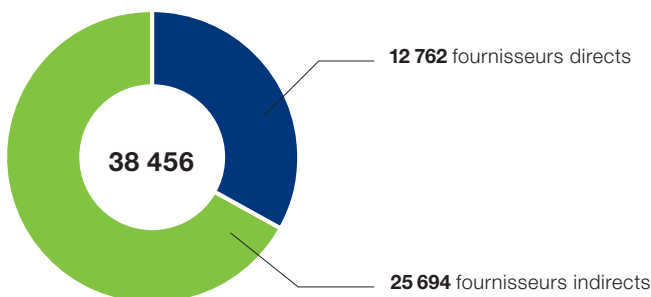
NOMBRE DE BREVETS



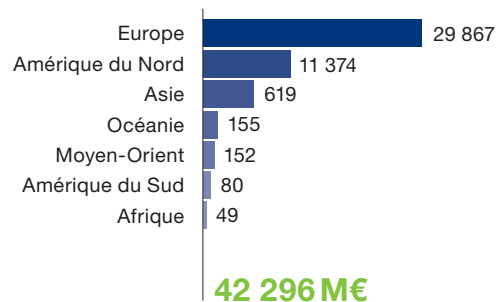
**82%**

POURCENTAGE D'EMPLOYÉS COUVERTS PAR LA CERTIFICATION ISO 14001 ET LE REPORTING ENVIRONNEMENTAL

## UNE RELATION DURABLE AVEC LES FOURNISSEURS



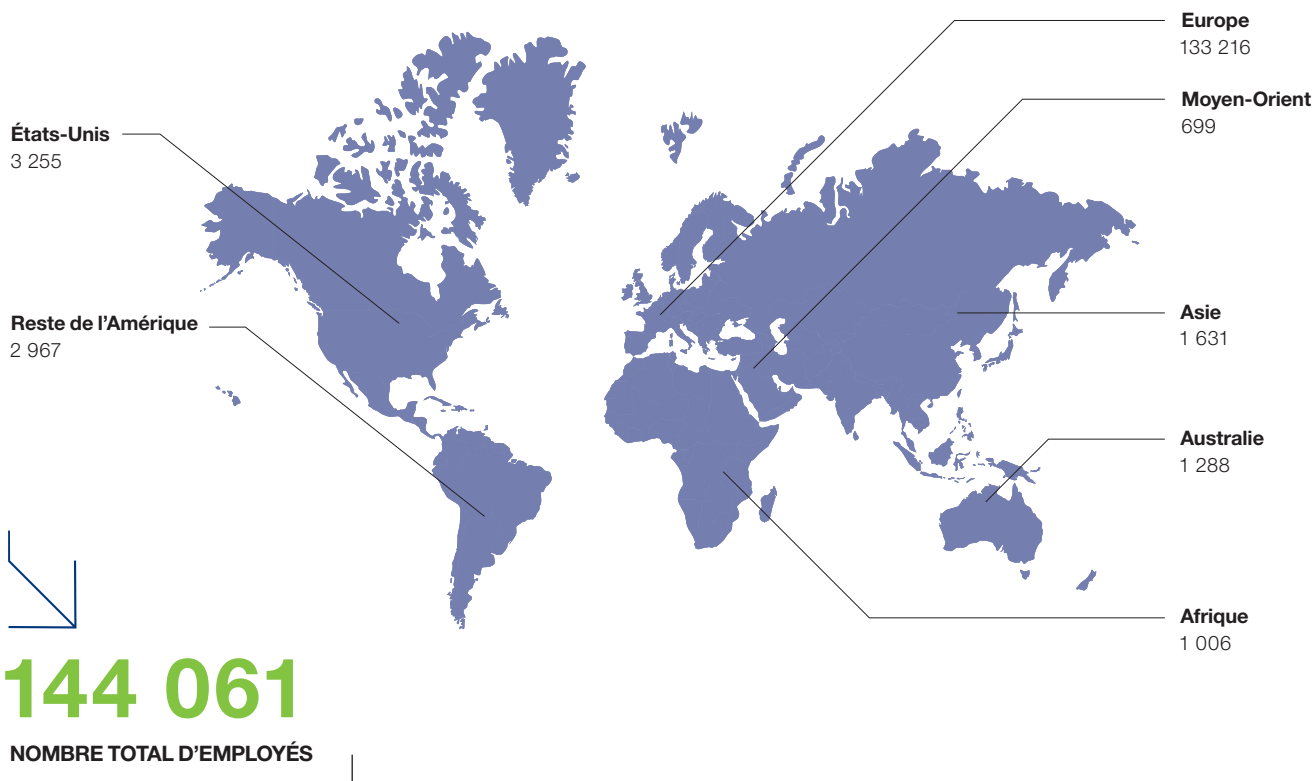
NOMBRE TOTAL DE FOURNISSEURS D'AIRBUS GROUP EN 2013



MONTANT TOTAL DES ACHATS EXTERNES D'AIRBUS GROUP EN 2013

## DÉVELOPPER ET IMPLIQUER LES SALARIÉS

Nombre total d'employés



Vous pouvez consulter le rapport  
«AIRBUS GROUP Corporate  
Responsibility and Sustainability  
Report 2013»



# L'ACTION AIRBUS GROUP

## Après une progression de 22 % en 2012, le cours de l'action de la Société a augmenté de 89 % en 2013.

La même année, le CAC 40 a enregistré une hausse de 18 %, le DAX de 25 % et le MDAX de 36 %. L'indice MSCI Aerospace a, quant à lui, progressé de 50 %.

Jusqu'à la mi-mars 2013, le cours de l'action a culminé à 42,59 euros avec la publication de meilleurs résultats pour l'année 2012 et l'entrée de la Société dans l'indice EuroStoxx50. La Société et les marchés européens ont accusé, au cours des semaines suivantes, un recul de leurs performances, provoqué par des inquiétudes concernant les économies de la zone euro.

Le cours du titre s'est toutefois repris, après une série de ventes d'actions par les principaux actionnaires historiques du Groupe et du fait du programme de rachat d'actions actuellement mis en œuvre par la Société – 41,12 euros le 2 avril 2013. Il a de nouveau baissé pour s'établir à 37,5 euros à la mi-avril, l'économie de la zone euro restant préoccupante.

Les résultats très satisfaisants pour le premier trimestre et le premier semestre, publiés respectivement le 14 mai 2013 et le 31 juillet 2013, ont stimulé le cours de l'action avant que

celui-ci ne retombe à 42 euros du fait de craintes d'un resserrement du crédit en Chine et de la réduction des mesures de soutien monétaire aux États-Unis.

Le 11 décembre, à l'ouverture de son Global Investor Forum (forum international des investisseurs), le Groupe a annoncé une nouvelle politique de dividendes, avec un ratio de distribution de 30 % à 40 % du bénéfice ajusté, et a confirmé son objectif de 7 % à 8 % de marge opérationnelle pour 2015 (en prenant en compte la dilution de la marge du programme A350 XWB et sur la base d'un taux de change euro-dollar de 1,35). Ces déclarations ont entraîné une forte hausse du cours de l'action, qui a atteint son plus haut niveau historique, à 56,2 euros.

Le 31 décembre 2013, l'action EADS a clôturé à 55,8 euros. Depuis le 2 janvier 2014, les actions du Groupe sont cotées sous le symbole AIR, représentant le nom Airbus Group.

## PROFIL

### NOMBRE D' ACTIONS ÉMISES AU 31 DÉCEMBRE 2013

783 157 635

### CODE ISIN

NL0000235190

### DIVIDENDE BRUT PAR ACTION

0,75 €\*

### PLUS HAUT ATTEINT EN 2013 À LA BOURSE DE PARIS : LE 27 DÉCEMBRE 2013

56,24 €

### PLUS BAS ATTEINT EN 2013 À LA BOURSE DE PARIS : LE 2 JANVIER 2013

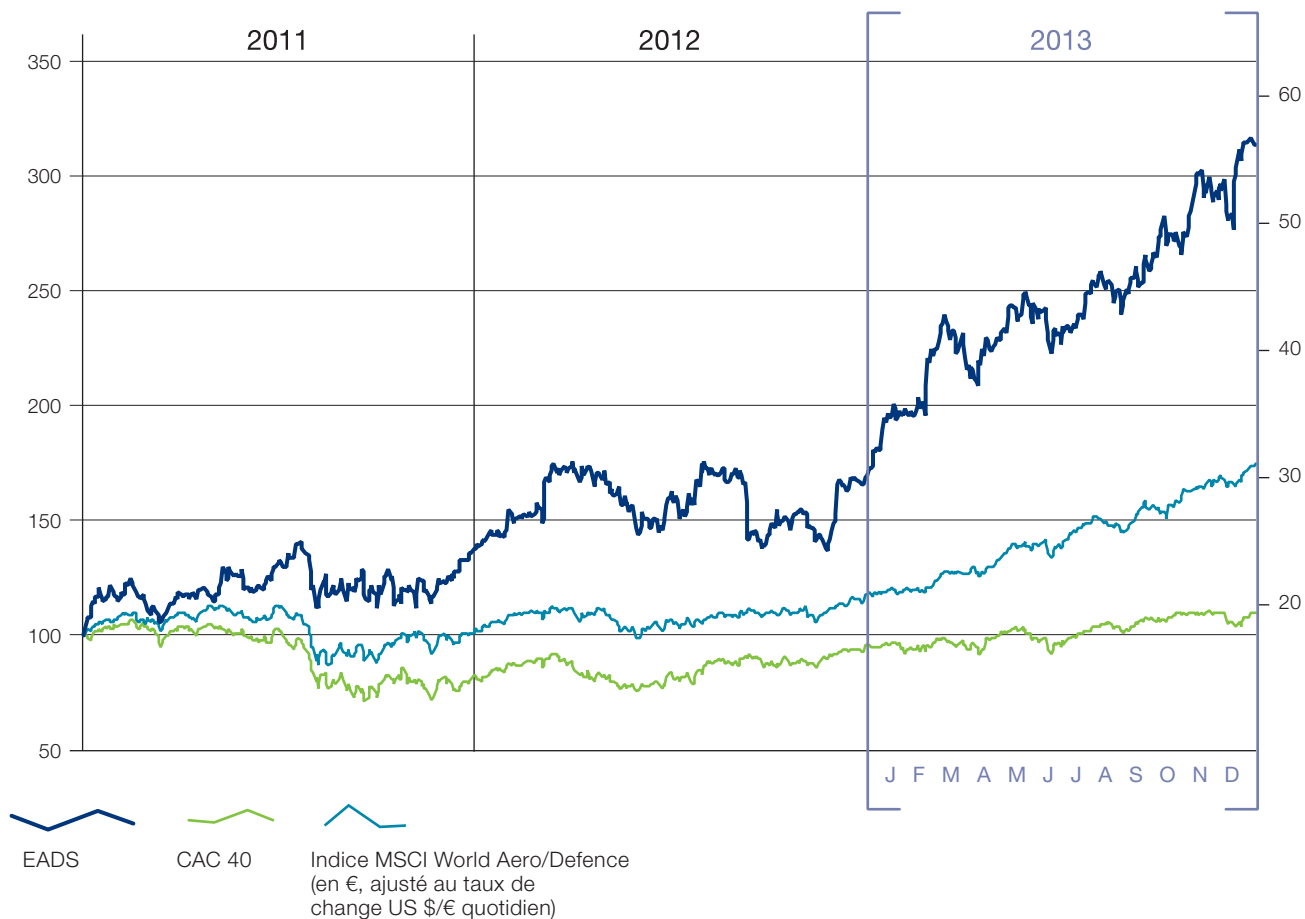
30,07 €



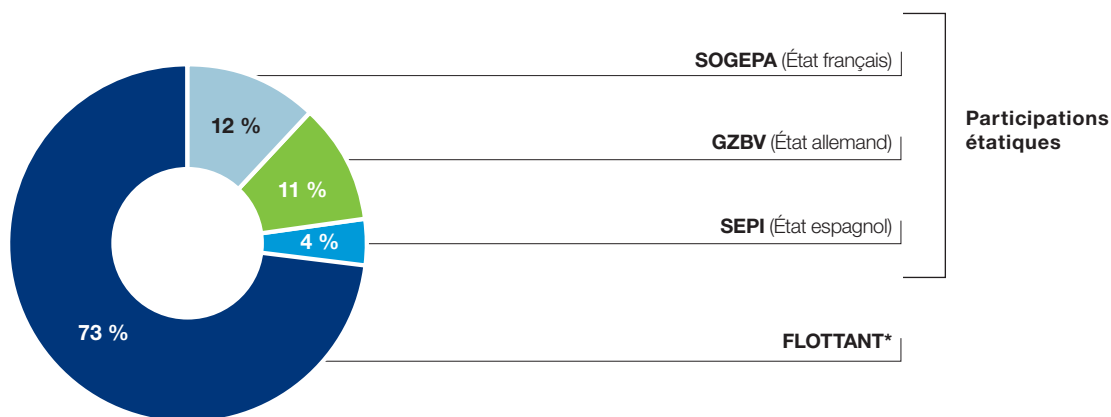
## ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION AU 31 DÉCEMBRE 2013

Base 100 : 3 janvier 2011

Cours de l'action en €



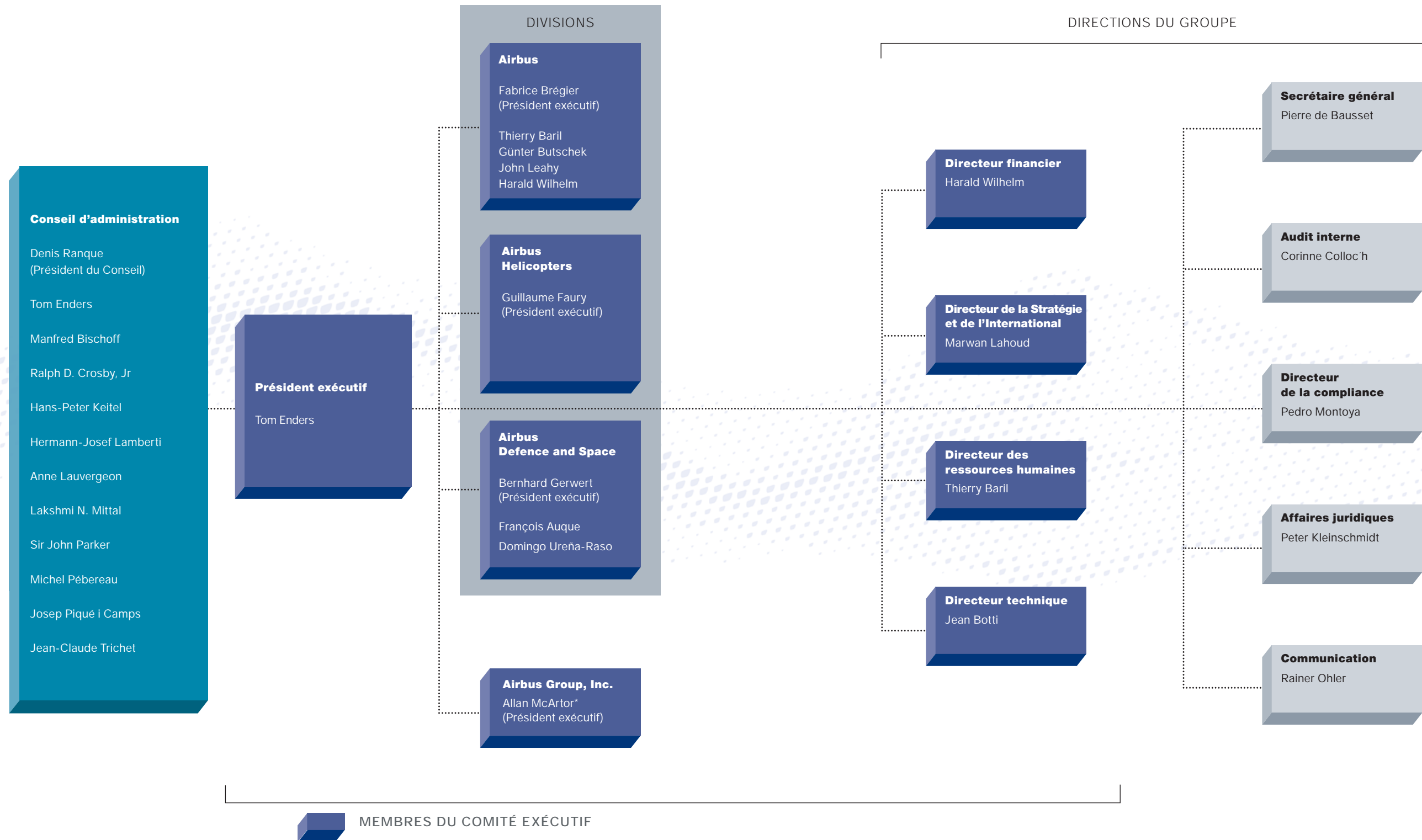
## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31 DÉCEMBRE 2013



\*Inclus : Investisseurs institutionnels et individuels : 72,6 % et Actions propres détenues (actions sans droit économique ni droit de vote) : 0,4 %.

# ORGANIGRAMME D'AIRBUS GROUP

au 1<sup>er</sup> mars 2014



[www.reports.airbus-group.com](http://www.reports.airbus-group.com)

Le rapport annuel 2013 complet d'AIRBUS GROUP est composé de :

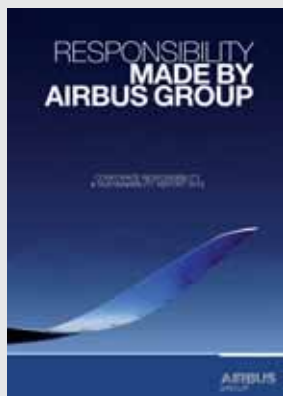


Panorama 2013  
"WE MAKE IT FLY"\*


\*Nous le faisons voler



Document d'enregistrement 2013  
États financiers



Vous pouvez aussi consulter  
le rapport « AIRBUS GROUP  
Corporate Responsibility and  
Sustainability Report 2013 »

Conception et production :  – Rédaction : The Clerkenwell Consultancy – Impression : Chirat.

Photos : © Airbus, © Airbus/A. Doumenjou, © Airbus Group, © Airbus Group/Exm/H. Goussé, © Ramon Jordi, © Eurofighter GmbH/Andreas Zeitler, © ESA-CNES-ARIANESPACE/Optique Vidéo du CSG, © ESA, © Airbus Helicopters, © Airbus Defence and Space, © Robert Oram, © Airbus Military, © Astrium, © Airbus Group/S. Marquardt, X.

Tous droits réservés.



[www.airbus-group.com](http://www.airbus-group.com)

[www.airbus-group.com](http://www.airbus-group.com)

**European Aeronautic Defence  
and Space Company EADS N.V.**

**SIÈGE SOCIAL**

Mendelweg 30  
2333 CS Leyde  
Pays-Bas

**SIÈGE OPÉRATIONNEL**

Bâtiment Auriga  
4, rue du Groupe d'Or - BP 90112  
31703 Blagnac cedex - France

**AIRBUS**  
GROUP